



# העולם כמרקחה: גאו-פוליטיקה, כלכלה וטכנולוגיה

פרופ' אמריטוס מנואל טרכטנברג  
אוניברסיטת תל אביב  
מכון מנדל למנהיגות



חנות מקצועית  
Programa AVIV

## ועידת ישראל ה-25

עסקים. תפעול. שרשרת אספקה. טכנולוגיה

10 במרץ 2025 | valley מרכז הכנסים של השרון



# נקודת הפתיחה: בישראל - "הסערה המושלמת"

ינואר – אוקטובר 2023:  
✓ המהפכה המשטרית  
✓ שסע פנימי



מאז:

✓ אסון ה-7/10  
✓ מלחמה רב-זירתית ארוכה  
✓ סיום? היום שאחרי?



# סערה אצלנו, תוך משבר גלובלי רב-ממדי

## תמורות אדירות:

✓ בממד הגאו-אסטרטגי

✓ הכלכלי

✓ הטכנולוגי

✓ אי ודאות עצומה  
✓ "הסדר העולמי" קורס  
✓ החדש טרם התגבש



קריטי להבין המתרחש, להבחין בסכנות  
לזהות ההזדמנויות...

# תמורות גאו-פוליטיות

1950-2025

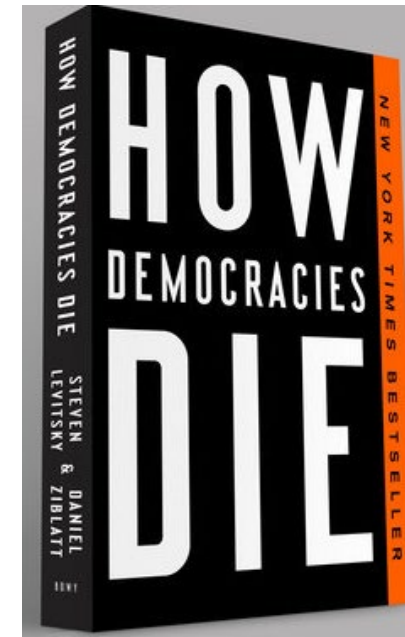
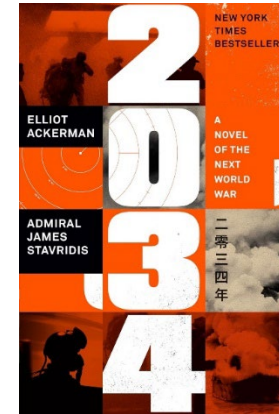
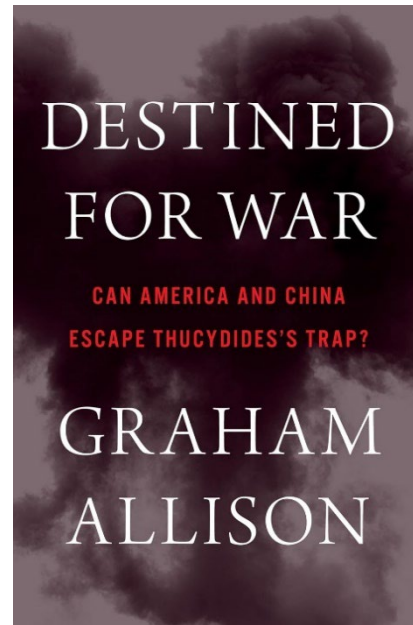
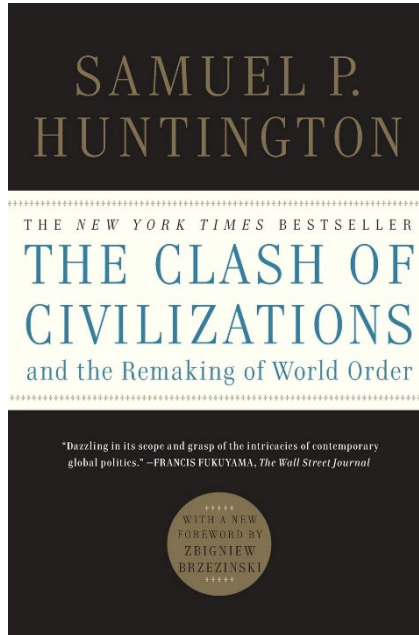


# תמורות גאו-פוליטיות

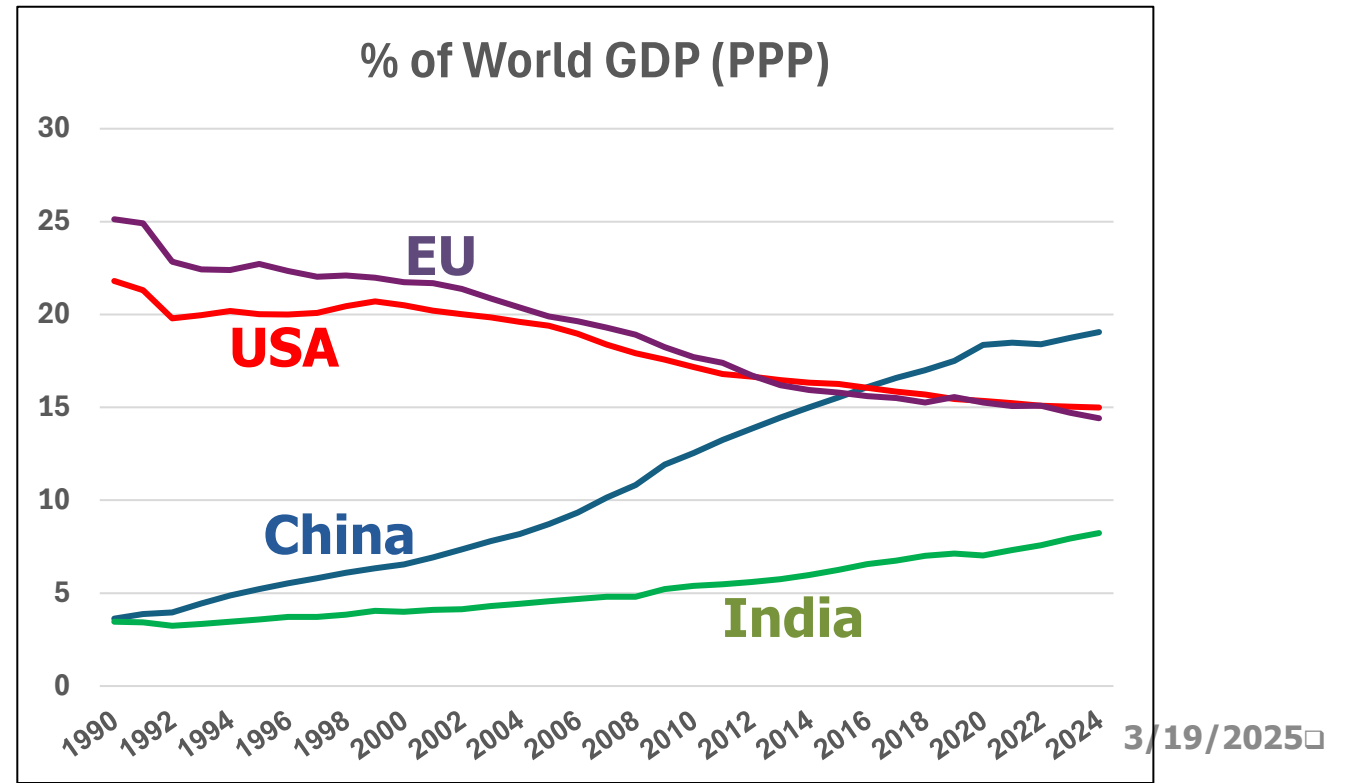
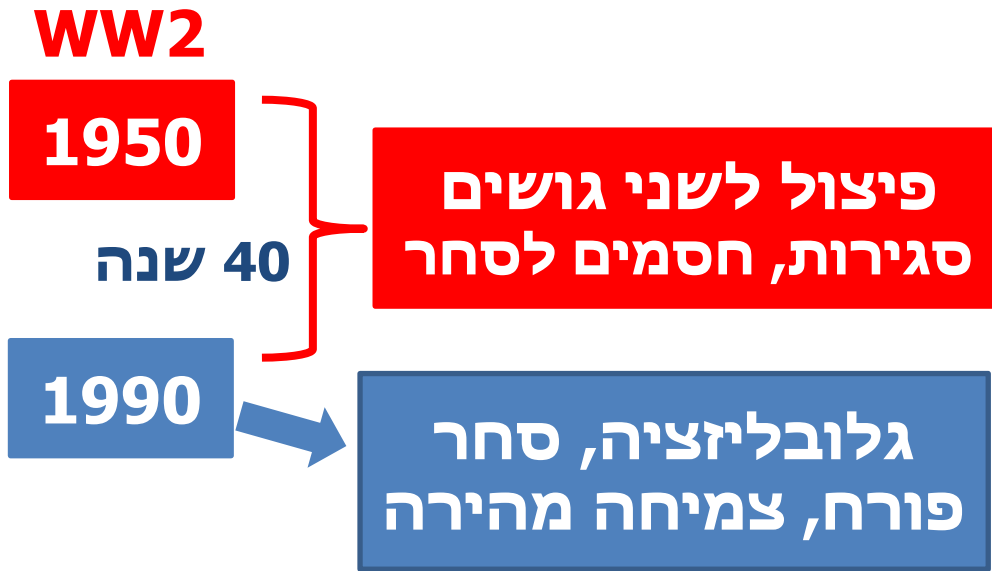
1950-2025



# ספרים מייצגי תקופה



# תמורות כלכליות 1950-2025



WW2

1950

40 שנה

פיצול לשני גושים  
סגירות, חסמים לסחר

1990

גלובליזציה, סחר  
פורח, צמיחה מהירה

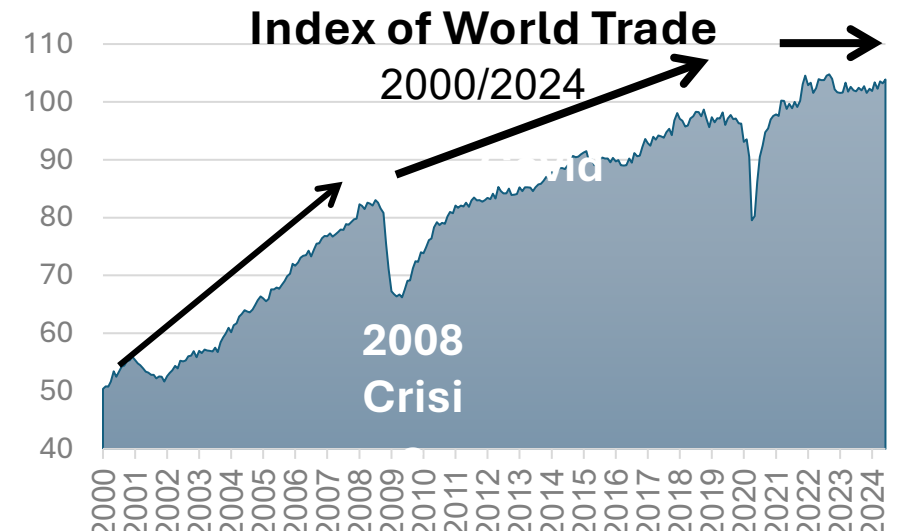
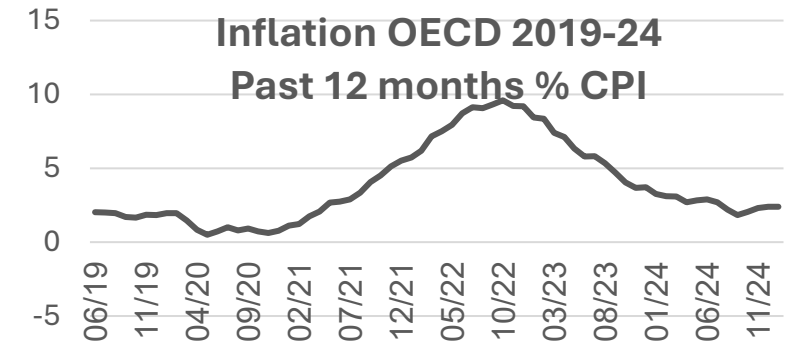
2008

המשבר הכלכלי הגדול,  
האטה, אי שוויון

2020

אינפלציה, היפרדות  
לגושים  
de-globalization

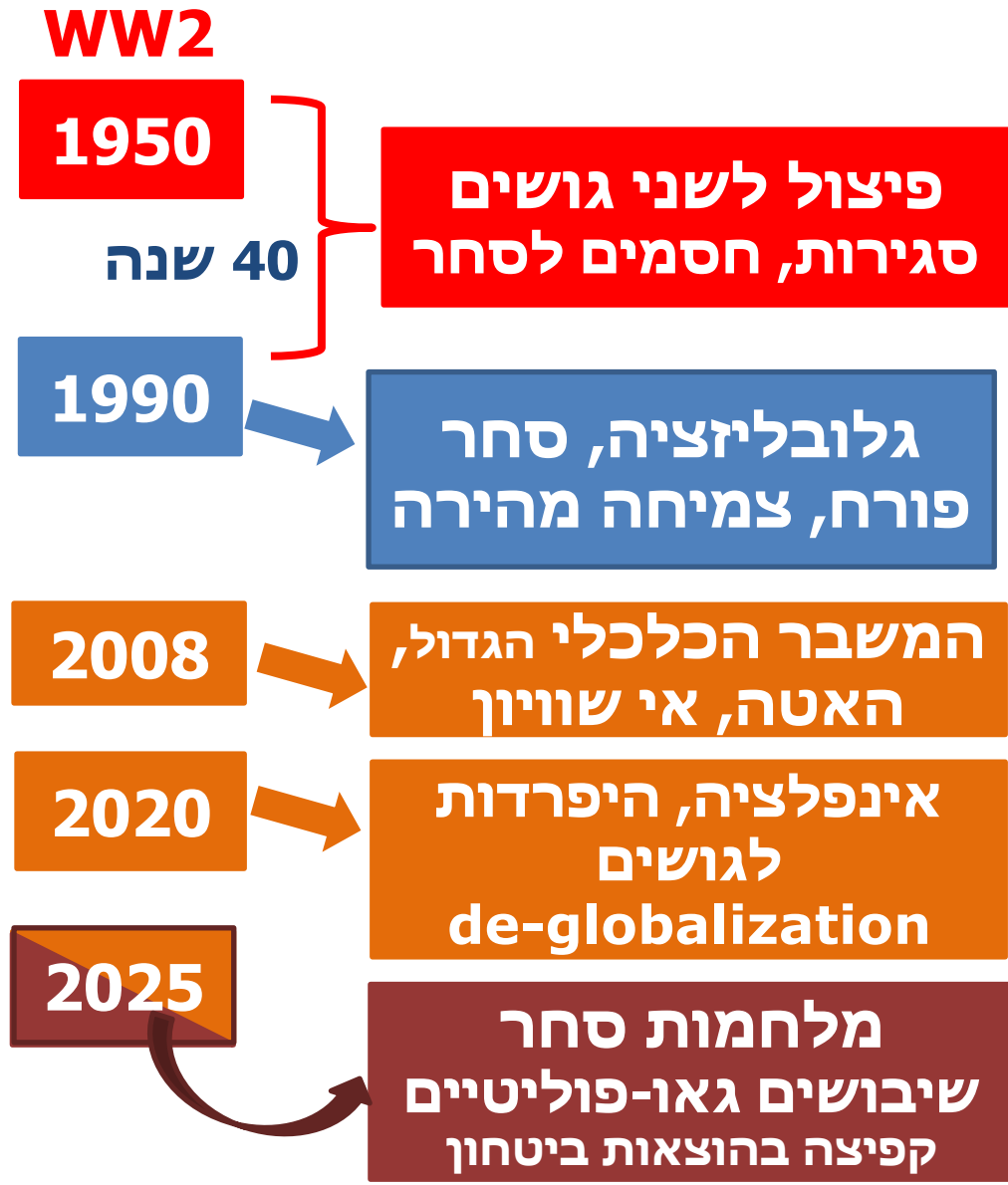
# תמורות כלכליות 1950-2025





# תמורות כלכליות

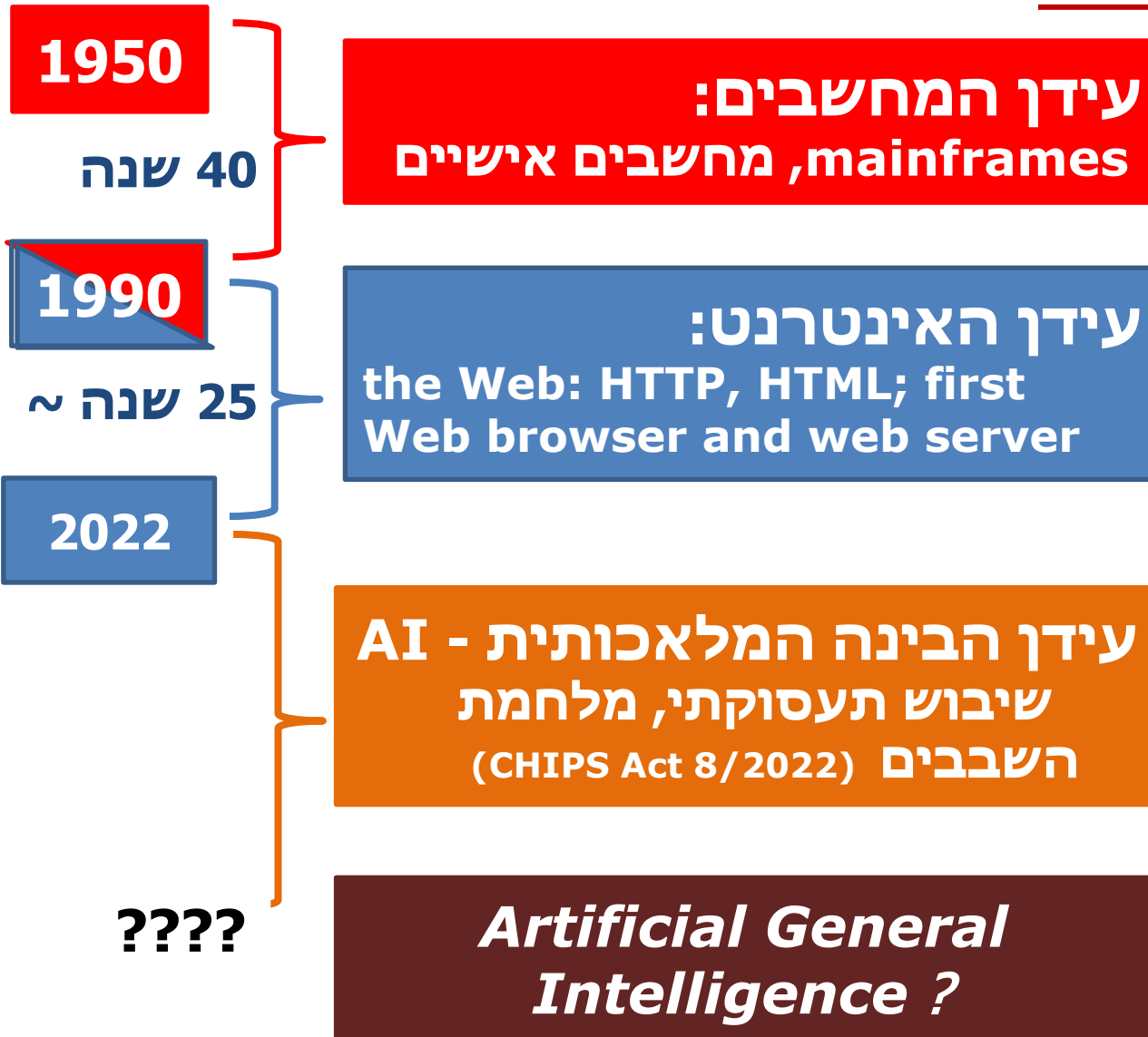
1950-2025



ארה"ב טורפת  
את הקלפים...

# תמורות טכנולוגיות

1950-2025



# הזירה הגלובלית: צירוף תמורות דרמטיות

גאו-פוליטיקה

מלחמה קרה רב-קודקודית  
ארה"ב מתבדלת  
התערערות הדמוקרטיה



כלכלה

אינפלציה, de-globalization  
מלחמות סחר  
שיבושים גאו-פוליטיים (ח'ותים...)

הכול קשור  
לכול...



טכנולוגיה

הבינה המלאכותית - AI  
שיבוש תעסוקתי, מלחמת השבבים  
Artificial General Intelligence?

# ועוד כמה תהליכים מסוכנים...

שינוי  
אקלים



דמוגרפיה:  
הזדקנות



FAKE  
סייבר



# המשבר הגלובלי הרב-ממדי ושרשראות האספקה

מתחים גאו-פוליטיים  
מצרים אפשרויות סחר



מכסים  
מלחמות סחר



דרישות להפחתת

פחמן בסחר  
EU - CBAM



אזורי מלחמה  
קושי בגישה לחומרי  
גלם

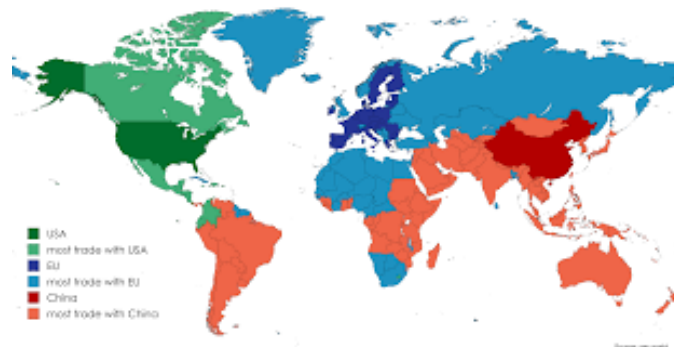
# כיצד להתמודד עם השיבושים הגלובליים

**בטווח הקצר: להרבות בספקים**  
מספרם פר חברה עלה ב-45% ב-4 שנים:  
מ-80 ב-2020 ל-116 ב-2024.

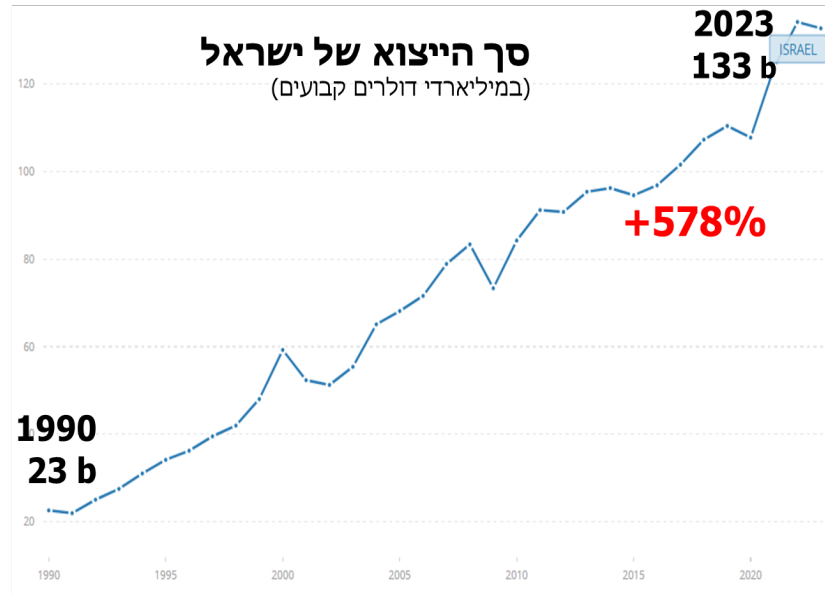
**בטווח הבינוני: להשקיע בטכנולוגיה כדי לפתח גמישות ומהירות תגובה AI ואוטומציה**



From **WEF 2025**: “AI can transform logistics by optimizing supply chains with real-time pricing, predictive planning and enhanced safety while boosting sustainability.”



**בטווח הארוך: הרחבת מגוון מדינות מקור (diversification)**



**העולם הקודם התאים לנו**  
כמו כפפה ליד  
ישראל פרוחה בגלובליזציה!



היינו בקשר מצוין עם כולם  
ארה"ב, אירופה, סין, רוסיה...



**כיום נפגעים מההיפוך, נאלצים לבחור צד**



אבל,

**יש לנו גם הזדמנויות!**

- **לישראל הסכמי סחר חופשי רבים!**  
*עם 3 גושי מדינות ו-13 מדינות בודדות*
- **מייצאים בעיקר שירותים, HT** (פחות חשופים למכסים)
- **ייצוא ביטחוני**
- **קשרים עם הודו – UAE, אולי גם סעודיה ....**
- **גשר אל מול "התנגשות הציביליזציות"**
- **יזמות – יצירתיות – חוסן – יכולת הסתגלות**



**ושיחזרו כל החטופים במהרה!!!**

**ואז: ויהיה לי עוד יותר טוב  
ועוד יותר טוב**

**תודה רבה!**