

מהחומר למוצר המוגמר: מסע בשרשרת האספקה

דקלה מור

סמנכ"ל פיתוח עסקי ומנהלת יחידת תעשייה



השירותים שלנו



ניהול
לוגיסטי



ניהול התפעול
ומצוינות תפעולית



ניהול שרשרת
האספקה



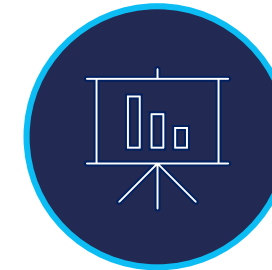
אסטרטגיה
תפעולית



דיגיטל, מודלים
ואנליטיקה



תכנון מפעלים
ומרכזים לוגיסטיים



ניהול פרויקטים



חוויית לקוח

IT/MIS - ERP | TMS | WMS | S&OP | IBP | IM | MES | IIOT | ML/AI | CT & dashboards

עולם 3

מהחומר למוצר המוגמר: מסע בשרשרת האספקה

11:30-12:50



יו"ר ומנחה < דקלה מור | סמנכ"לית פיתוח עסקי, מנהלת יח' תעשייה Programa-Aviv 11:3 - 11:40

The smart value chain:Leveraging technology to save lives
גילי בוסיס | מנהלת מרכז הייצור פיליפס מדיקל 11:40 - 12:00

Bridging Between Strategies and Functions, Unlocking Supply Chain Value with Integrated Business Planning
איגור שטיינברג | סמנכ"ל שרשרת אספקה שווקים בינלאומיים, טבע 12:00-12:20

ניהול משאבים בעידן כאוטי: כלים להתמודדות עם אי-וודאות בשווקים ובזמינות עובדים
מיה כהן | מנהלת תפעול ישראל, סודה סטרים 12:20-12:40

רתימת AI לניתוח תנועה חכם ואופטימיזציה של שרשרת האספקה באמצעות נכסים קיימים
ערן פרג | מנכ"ל ומייסד CONBO 12:40-12:50



התקדמות טכנולוגית



מורכבות דרישות לקוח

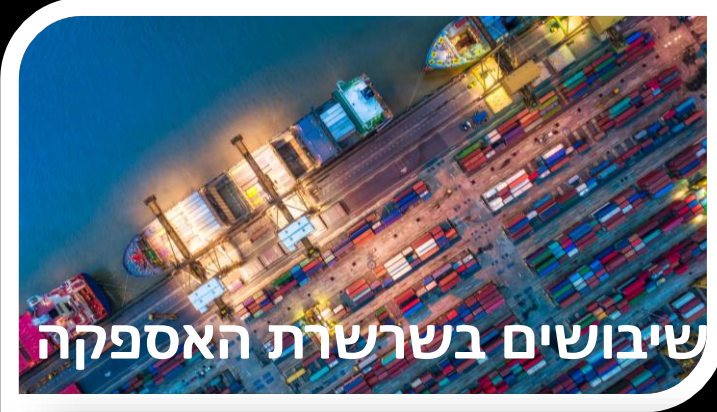
חוקי המשחק בתעשייה משתנים



רגולציה



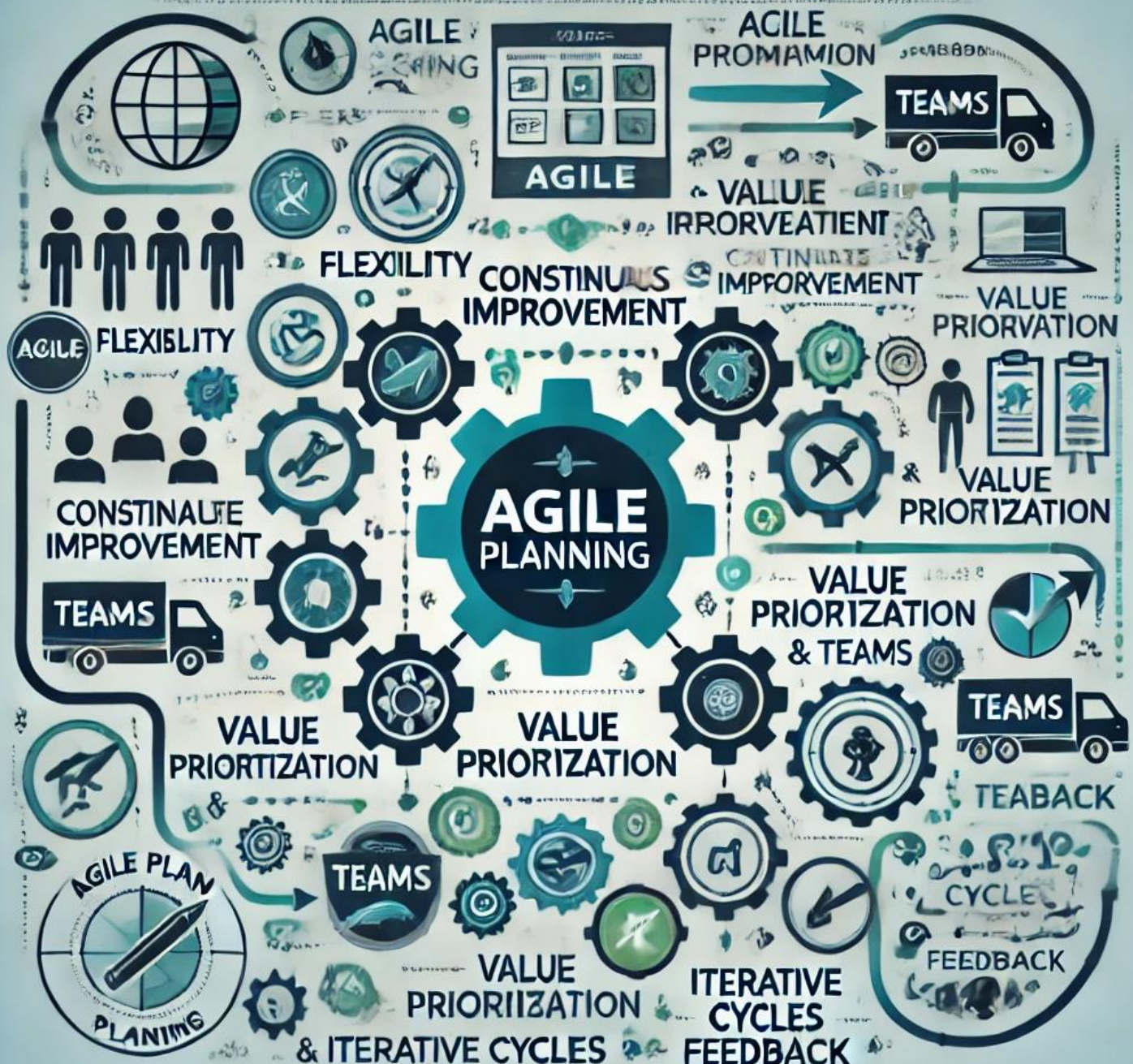
שוק באי ודאות



שיבושים בשרשרת האספקה



תחרות גוברת ושווקים חדשים



תכנון אג'ילי הוא
 גישה לניהול
 פרויקטים שמדגישה
 גמישות, שיתוף
 פעולה בין צוותים,
 ויכולת הסתגלות
 מהירה לשינויים.



AGILE Planning

מעבר מתכנון מסורתי לתכנון גמיש

שלבים ליישום Agile Planning

01 הגדרת מטרות ארגוניות
הגדירו בצורה ברורה את הצרכים העסקיים, המטרות והדרישות הרגולטוריות

02 תיעדוף משימות לפי ערך

תכנון אגילי מחייב תעדוף משימות, תוך מיקוד בעבודות שמביאים את הערך העסקי הגבוה ביותר קודם

03 צוותים בין מחלקתיים

הקימו צוותים חוצי חברה אשר יכולים לסייע בפתרון בעיות להתמודד עם דרישות משתנות בזמן אמת

04 מעקב וניהול בזמן אמת

מעקב בזמן אמת אחר ביצועי קווי הייצור והזמנות, תוך שימוש בטכנולוגיות כמו IoT, מערכות ERP,