



כלים להתמודדות עם אי-ודאות בשווקים ובזמינות א.נשים

מיה כהן – מנהלת תפעול ישראל בסודהסטרים
רון אברמוביץ – שותף בפרוגרמה -אביב

Programa **אקז**AVIV
Realizing your challenges





GROW

big today for a

BETTER

planet tomorrow



OUR VISION

Change The Way
The World Drinks



OUR MISSION

SodaStream is **revolutionizing** the global beverage industry. Through our passion for **delivering elevated experiences** to consumers, we **empower** them to make **better choices for them and for the planet**

טעמים



מכשירי הגזה



בקבוקי הגזה



מיכלי גז





PEPSICO



PepsiCo compra por 2.800 millones de dólares SodaStream

Por Rishi Iyengar
13:53 ET (17:53 GMT) 20 Agosto, 2018

EL PAÍS

Pepsi compra por 2.800 millones de dólares SodaStream



Capital

ENTREPRISES ET MARCHÉS

PEPSICO rachète SodaStream, pour 3,2 milliards de dollars

theguardian

Pepsi to buy SodaStream for \$3.2bn in shift to health-conscious drinks

Expected to close by January
the wellness

FORTUNE

PepsiCo Is Acquiring SodaStream for \$3.2 Billion

BY BETH KOWITT
August 20, 2018 9:01 AM GMT+3



Zlati Meyer and Nathan Bomey USA TODAY
Published 6:24 a.m. ET Aug. 20, 2018 | Updated 12:21 p.m. ET Aug. 20, 2018

BBC

NEWS

Home Video World UK Business
Market Data
Science Stories Entertainment & Arts
Companies Entrepreneurship Technology of E

Sign in

News Sport Reel Worklife Travel Future

Business

Market Data

Science Stories Entertainment & Arts
Companies Entrepreneurship Technology of E

Stream for \$3.2bn

Share

Stream to
er gains

BUSINESS INVESTING TECH POLITICS CNBC TV
SIGN IN PRO WATCHLIST MAKE IT

PEPSICO to buy SodaStream for \$3.2 billion

STERS
rachète SodaStream pour 3,2 milliards de dollars

3 MINUTES DE LECTURE





כ 3,000 סטרימרים

דוברי 21 שפות

ב 20 מדינות בעולם

על פני 5 יבשות

משרתים 46 מדינות



סודהסטרים בישראל



כפר סבא
מטה החברה

אשקלון
מפעל הטעמים

אתר מרכזי
עידן הנגב

אחסון
והפצה

כ 1,250 עובדים בישראל





מתכת
ב'

מתכת
א'

מרלוג

הרכבות

פלוסטיק
ב'

פלוסטיק
א'

מפעל הטעמים, אשקלון

sodastream

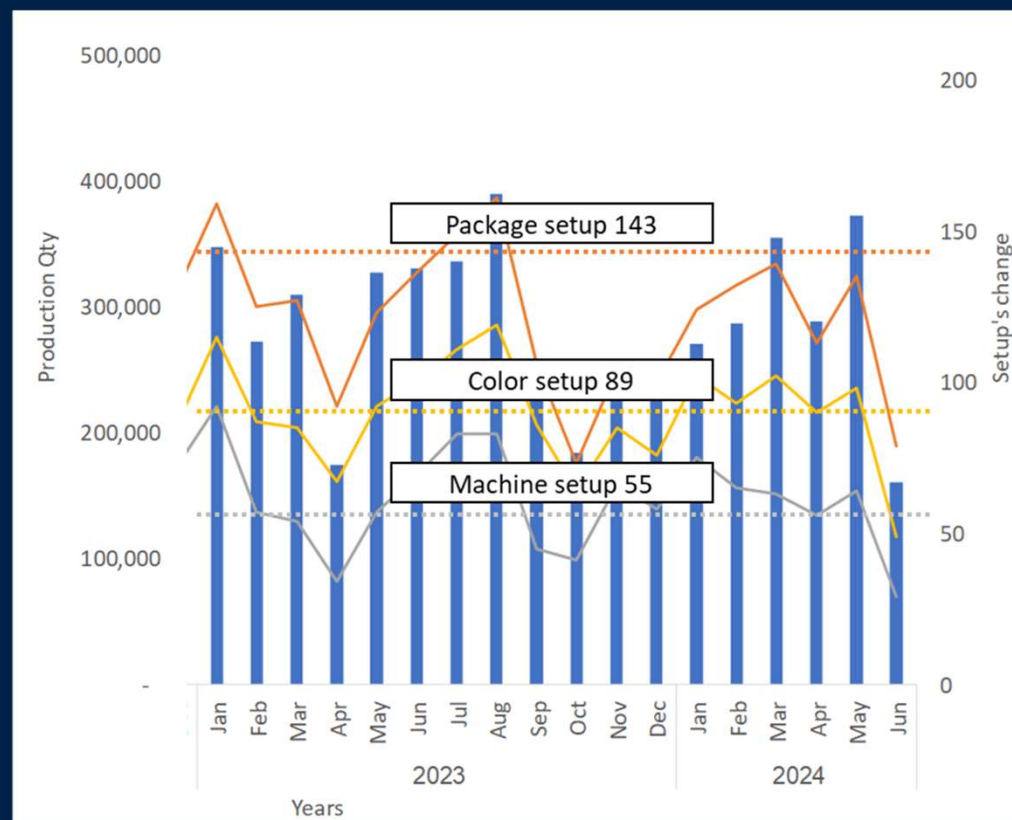


מחוללי המורכבות בסביבה התפעולית





התוצאה

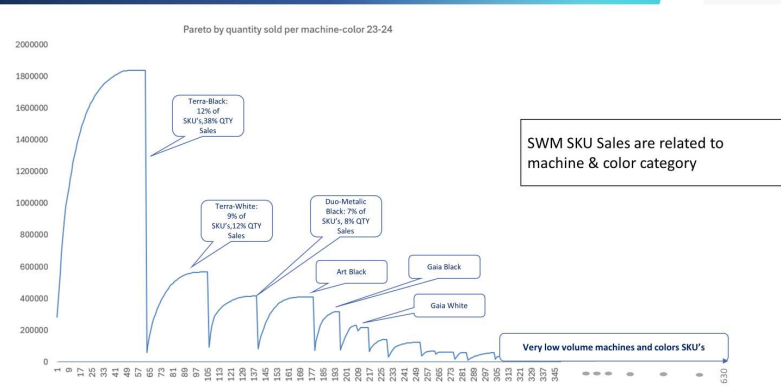


ניתוחים שבוצעו ותובנות שהתקבלו (דוגמאות)

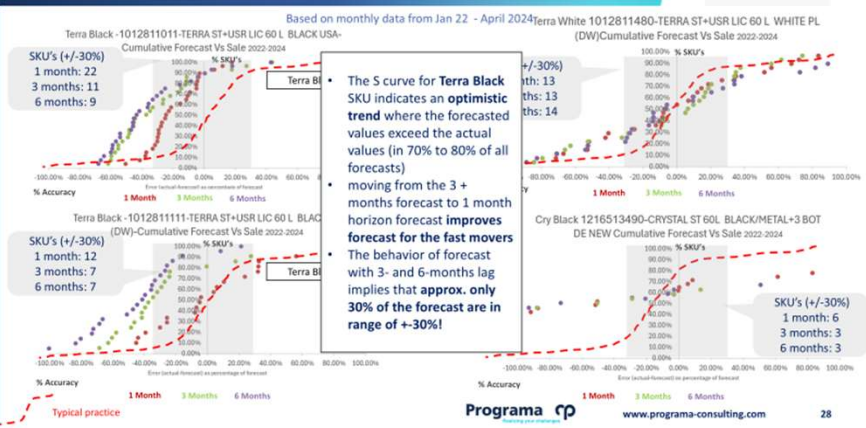
• פרטו חזק של דגם צבע

• דיוק התחזית ברמת המק"ט נמוכה בכל טווחי הזמן

SWM sales behavior by machine type and color category SKU 2023 – Q1 2024

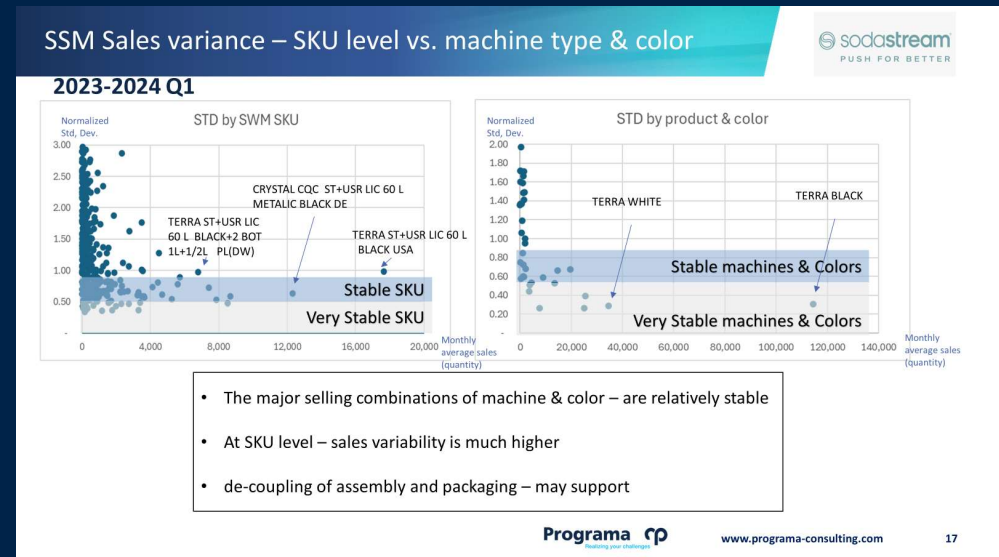


SWM Forecast accuracy – Examples (1/2)



ניתוחים שבוצעו ותובנות שהתקבלו (דוגמאות)

- בניטרול יעד הקצה (אריזה הסופית) מקבלים תמונה יציבה יותר
- אי-וודאות הביקוש, נמוכה משמעותית ברמת דגם-צבע לעומת מק"ט
- מודל תפעולי אחיד לכלל המוצרים ללא קשר למורכבות או היקף – אינו נותן מענה אופטימלי

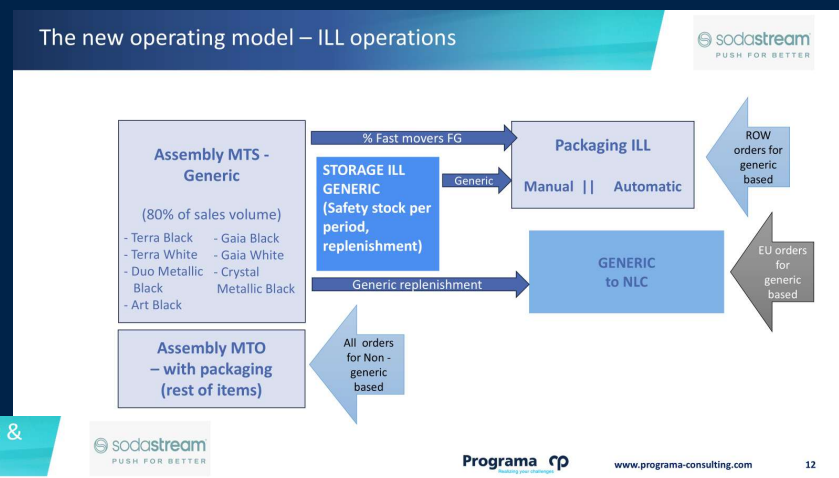
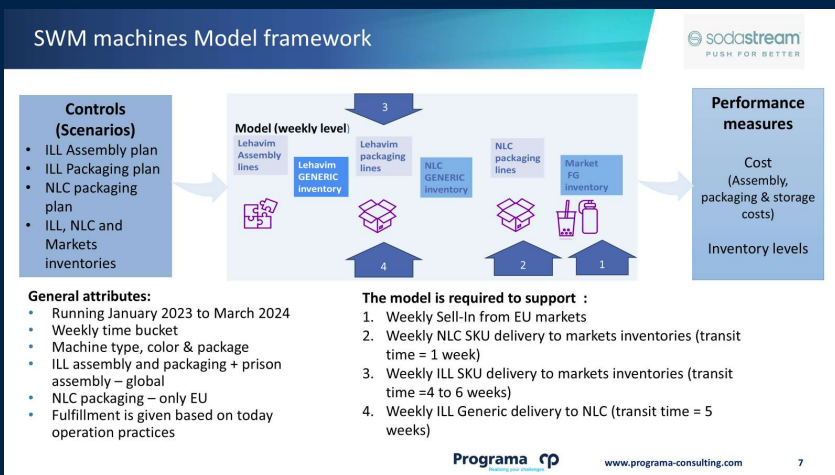


הפתרון

1. הפרדה בין ייצור מכשיר גנרי ב MTS (Make To Stock) למול אריזה סופית ללקוח MTO (Make To Order)
2. לצורך האיזון ברמת השנה , שינוי מודל תפעולי, כ 60% MTS וכ 40% MTO.
3. התייעלות משמעותית בשרשרת הערך במפעל - לפריטי FAST MOVERS



פיתוח והרצת כלי "What If" לכימות משמעות השינוי במודל התפעולי



New operating model - Decoupling leading product types & colors in ILL

Move 80% of sales to MTS assembly

Different inventories levels for different SL

TYPE & COLOR	Required Service level	Recommended operating model guidelines			Recommended operating model guidelines			Recommended operating model guidelines		
		Safety Stock January to June	Safety Stock July to December	Weekly assembly batch	Safety Stock January to June	Safety Stock July to December	Weekly assembly batch	Safety Stock January to June	Safety Stock July to December	Weekly assembly batch
Terra-Black	AAA	69,100	97,100	35,000	61,000	85,700	35,000	48,900	68,700	35,000
Terra-White	AA	24,500	34,600	17,700	22,400	31,700	17,700	19,600	27,700	17,700
Duo-Metallic Black	AA	23,900	36,600	12,800	21,900	33,500	12,800	19,200	29,300	12,800
Art-Black	AA	16,500	21,900	12,800	15,100	20,000	12,800	13,200	17,500	12,800
Gaia-Black	A	30,200	43,800	17,600	28,100	40,800	17,600	26,400	38,300	17,600
Gaia-White	A	25,300	31,500	13,000	23,500	29,300	13,000	22,100	27,600	13,000
CRY-Metallic Black	A	18,500	28,400	10,300	17,200	26,400	10,300	16,200	24,800	10,300
		208,000	293,900		189,200	267,400		165,600	233,900	

TYPE & COLOR	Monthly average	Monthly STD	Normalized STD	Average sales	
				January to June	July to December
Terra-Black	117,651	35,038	30%	99,690	140,106
Terra-White	35,396	10,050	28%	29,624	41,847
Duo-Metallic Black	25,566	10,034	39%	20,942	31,060
Art-Black	25,565	6,615	26%	21,846	29,013
Gaia-Black	23,354	11,316	48%	19,085	27,740
Gaia-White	17,287	7,961	46%	16,808	20,961
CRY-Metallic Black	13,632	7,116	52%	10,867	16,671
	258,500			218,900	308,460

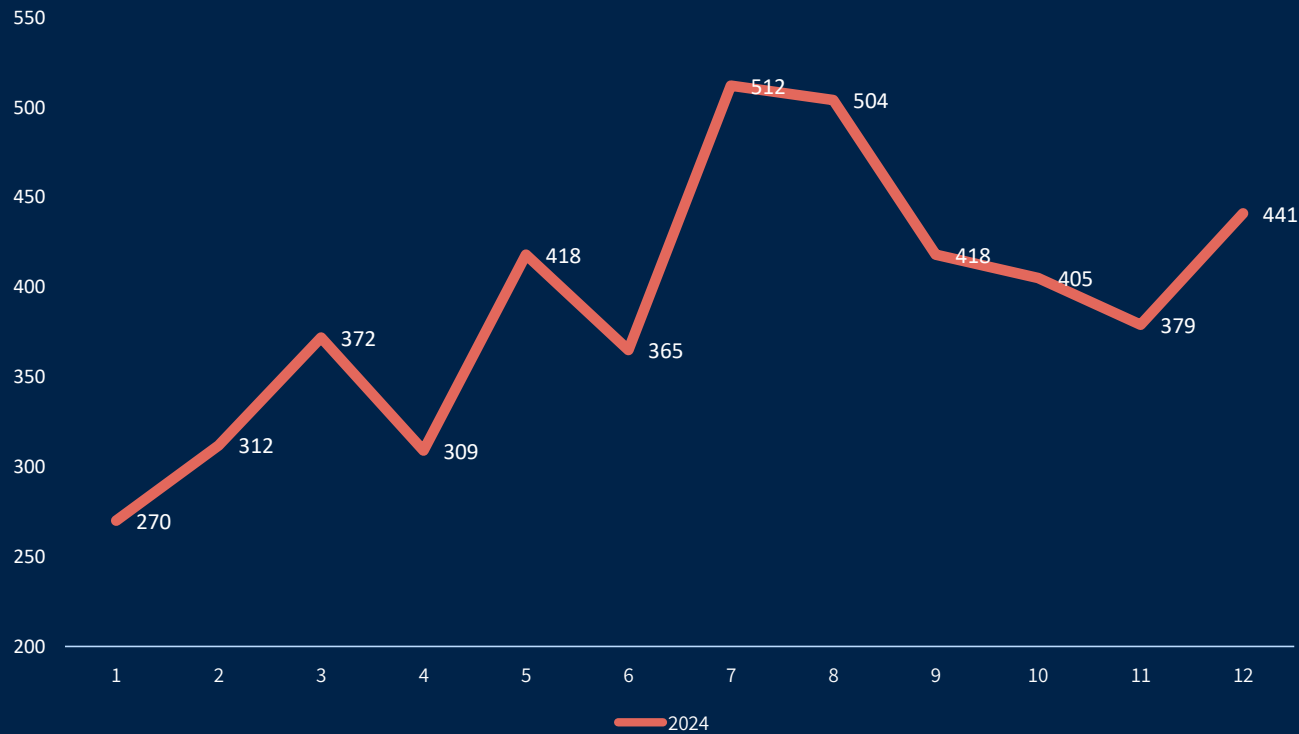
Programa CP | www.programa-consulting.com | 13

מה הפתרון הביא?

- יציבות בכ"א, תנודתיות מינימלית .
- הקטנת השפעת אי דיוק התחזיות על כלל השרשרת
- הוזלת עלות ה CPU
- אופטימיזציה כוללת למשאבים - תחת המורכבות הכללית
- העלאת המודעות "למחיר" של ריבוי מקטים, בשיווק ובשווקים



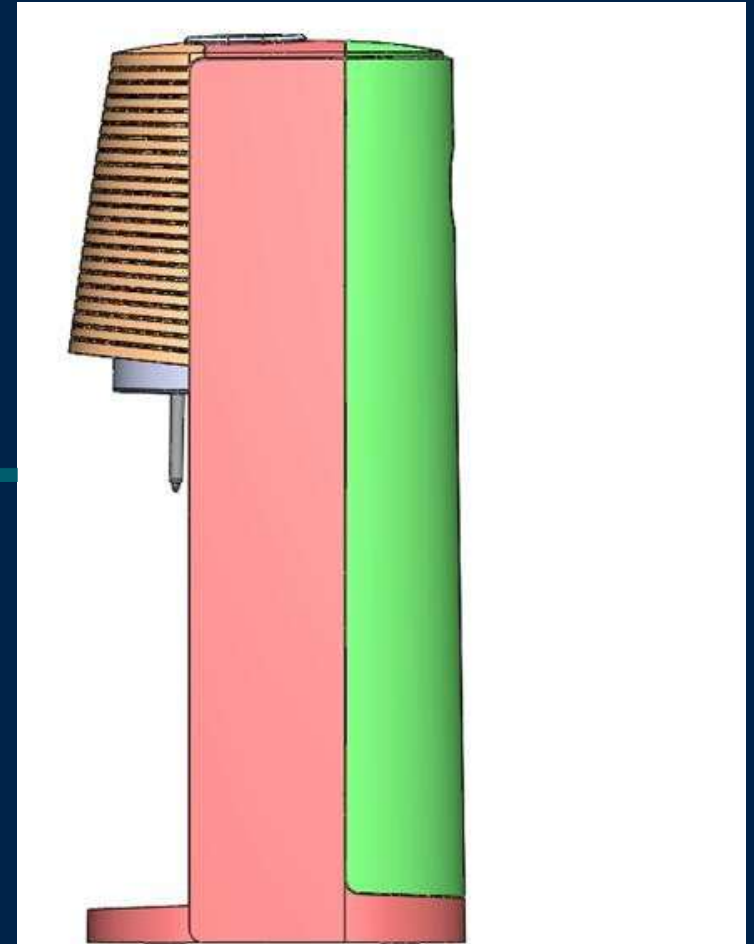
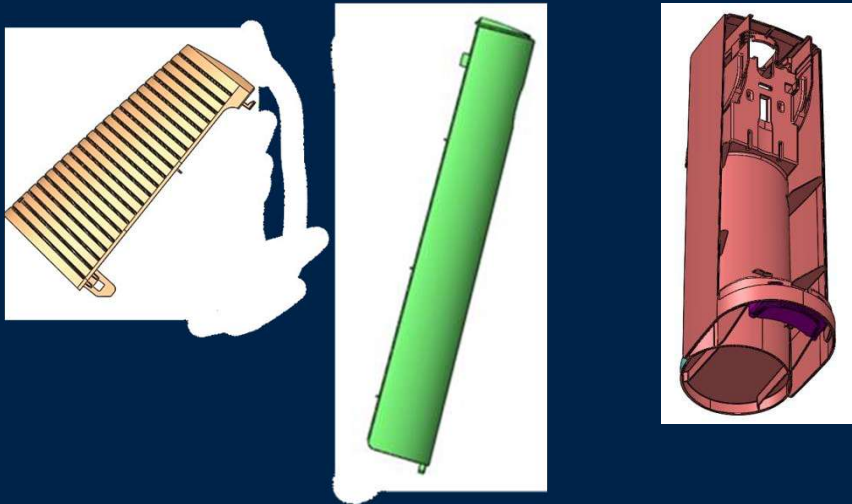
SWM Linear Production



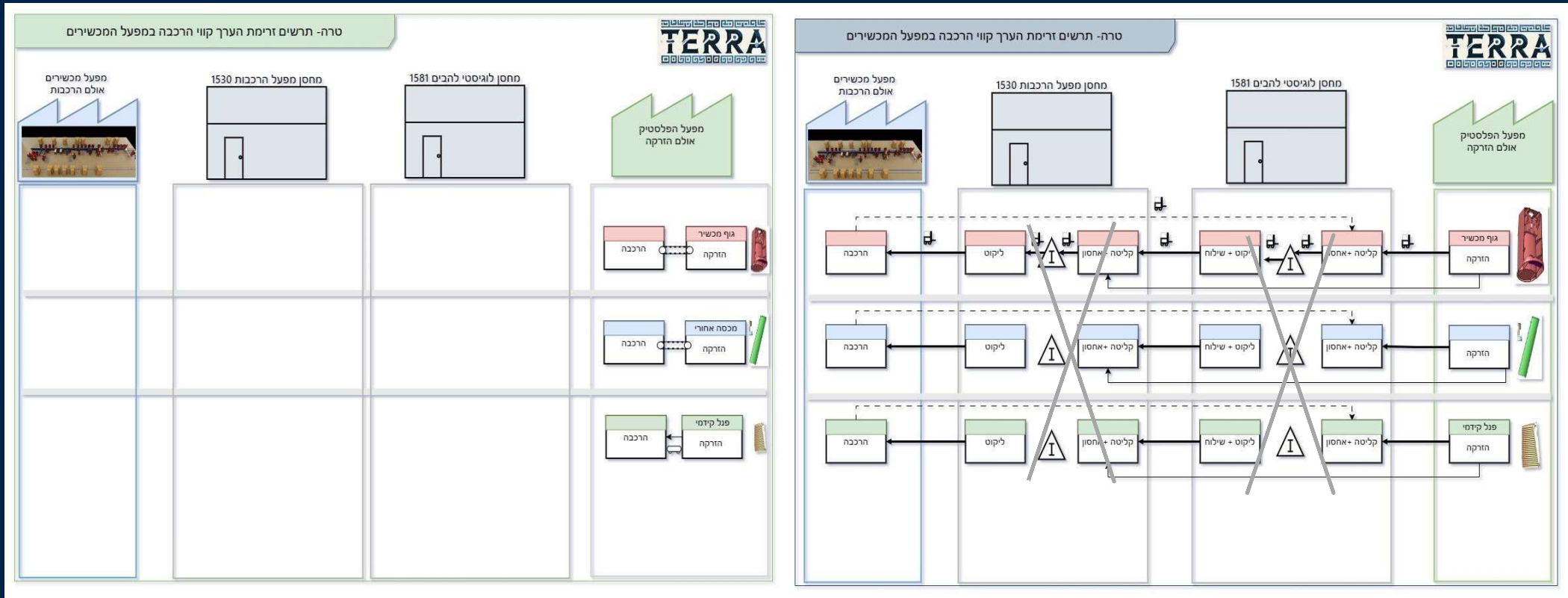
SWM Linear Production

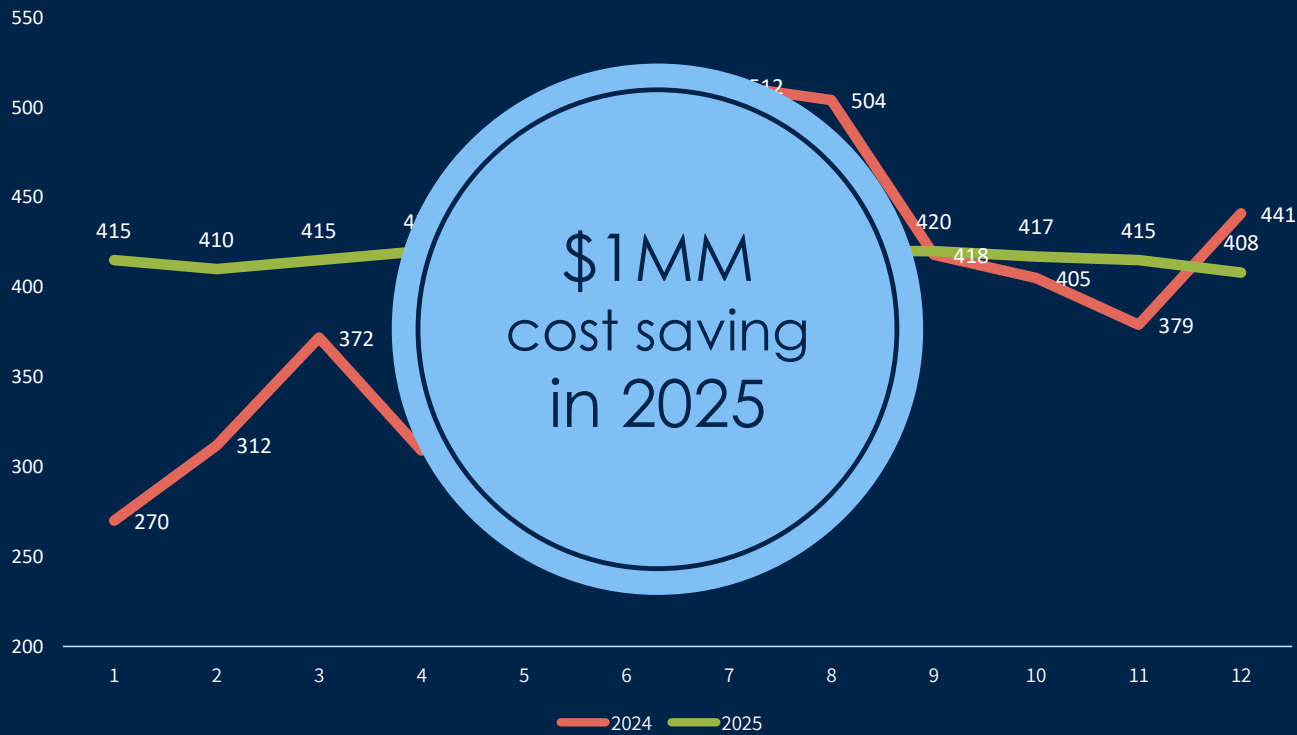


חלקי פלסטיק מרכזיים בתהליך השינוי



שרשרת זרימת הערך : מפעל מכשירים / מפעל הפלסטיק





שאלות?

