

מאתגר לאתגר - מובילים את המחר

לקחי "חרבות ברזל" בשרשרת האספקה

עיקרי כשלי מלחמת "חרבות ברזל"



התבססות על קונספציה והתעלמות מחלופות
התעלמות מסימנים מקדימים
חוסר מוכנות בהגנה
הסתמכות על טכנולוגיה תוך הזנחת המימד האנושי

6 Oct. - לפני המלחמה

הגדרת מטרות המלחמה וקביעת סדרי עדיפויות
תהליכי קבלת ההחלטות
התמודדות עם לחצים של בעלי עניין
חוסר תיאום בין הגורמים

Oct.8 - במהלך המלחמה

7 Oct. - בפרוץ המלחמה

כאוס וחוסר שליטה - אי הבנת תמונת המצב
קבלת החלטות איטיות ולא יעילה
תגובה מבולבלת ולא מספקת
תקשורת לקויה בין גורמים



ברבור שחור

• מאפיינים

- נדירות – קשה לחזות מראש, מתרחש לעיתים רחוקות
- השפעה משמעותית - על מגוון תחומים
- בלתי צפוי – מחוץ למסגרת החשיבה, קשה לחיזוי והבנה
- חוכמה בדיעבד - לאחר האירוע יש הטוענים שניתן היה לחזות אותו

• דרכי התמודדות

- מודעות – לאפשרות של התרחשות האירועים ולהשפעה שלהם – זיהוי סיכונים
 - הכנה – תוכנית להתמודדות עם האירועים- תוכניות חיסון
 - **זמישות** – זמינות, גמישות, זריזות ומוכנות להסתגל למציאות חדשה לאחר האירוע
-

10 לקחי "חרבות ברזל" ליישום בניהול שרשרת אספקה



שם המבצע:

חרבות ברזל



הגדרת אסטרטגיה, ייעוד,
תפיסת הפעלה וקדימויות

ייעוד שרשרת האספקה "לספק" - דבקות ומיקוד במשימה

הכנת תוכניות חיסון
והיערכות למצבים משתנים

יישום אסטרטגיית "זמישות" להתמודדות עם שינויים

בחינת מגוון חלופות
ואירועים אפשריים

• יישום תהליכי ניהול סיכונים להבטחת רציפות תפקודית BCP

הבנת המצב וזיהוי מגמות

ניהול ובקרה מבוססי מדדים KPI והגדרת גבולות בקרה

לקיחת אחריות ומובילות
ליום שאחרי

ניהול ומנהיגות - "במצב של אי ודאות תעצבו מציאות"

תהליכי קבלת החלטות

"אי קבלת החלטות היא החלטה, ולרוב הגרועה ביותר"

תהליכי תכנון וניהול
משברים

התכנון חשוב מהתוכנית
Plans are nothing, planning is everything

תיאום ותקשורת עם שאר
יחידות הארגון

שיתוף פעולה חוצה ארגון - "שחקו מטקות ולא טניס"

התבססות לא רק על
טכנולוגיה

הפעלת שיקולי ההון אנושי ולא רק טכנולוגיה

אמונה בחוסן וביכולות
הארגוניות

אמונה כי השרשרת חסינה, חזקה ובעלת יכולת שרידות גבוהה

**BRING
THEM HOME**

NOW!

